

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ НА ПРИМЕРЕ ОАО «БЕЛГОРХИМПРОМ»

*К. Шаршаков (ГИУСТ БГУ)*

*Научный руководитель:*

*кандидат экон. наук, доцент А.Ю. Семенов*

Организационная структура – совокупность способов построения взаимосвязи между уровнями управления и функциональными областями, обеспечивающая оптимальное при данных условиях достижение целей организации [1, с. 284].

Организационная структура является одним из ключевых понятий менеджмента; тесно связана с целями, функциями, процессом управления, работой менеджеров и распределением между ними полномочий.

В рамках организационной структуры протекает весь управленческий процесс (движение потоков информации и принятие управленческих решений), в котором участвуют менеджеры всех уровней, категорий и профессиональной специализации.

Постоянное совершенствование организационной структуры, выбор принципов и методов управления предприятием в соответствии с тенденциями на рынке и изменением целей и задач организации – залог успеха любого бизнеса [2, с. 421].

Актуальность избранной темы определяется сложившейся социально-экономической обстановкой в условиях мирового экономического кризиса. В рамках статьи автор делает попытку обобщить имеющийся опыт построения организационных структур управления предприятием, разработать комплекс мероприятий по совершенствованию существующей организационной структуры управления ОАО «Белгорхимпром».

ОАО «Белгорхимпром» является ведущей проектной организацией в Республике Беларусь, одной из немногих, работающих комплексно: от проведения научно-исследовательских работ, выполнения изысканий и обследования существующих зданий и сооружений до разработки проектно-сметной документации и прохождения экспертизы.

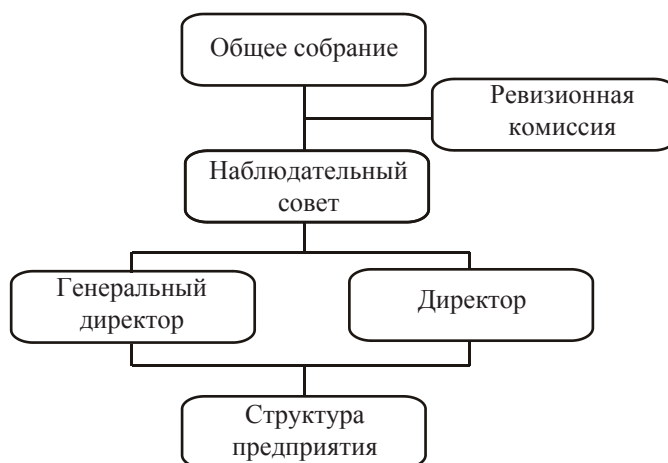


Рис. 1. Схема органов управления ОАО «Белгорхимпром»

Органами управления научно-исследовательского и проектно-конструкторского института горной и химической промышленности являются: общее собрание акционеров, наблюдательный совет, исполнительные органы – дирекция и генеральный директор (далее – директор). Контрольным органом является ревизионная комиссия. Общее собрание акционеров является высшим органом управления научно-исследовательского и проектно-конструкторского института горной и химической промышленности.

Совершенствование системы управления предприятия, в соответствии с изменившимися рыночными условиями, является одной из важнейших задач управления. Можно назвать некоторые ситуации в отдельности или в комбинации, когда оправданы затраты на корректировку структуры или разработку нового проекта:

- 1) неудовлетворительное функционирование предприятия;
- 2) перегрузка высшего руководства;
- 3) отсутствие ориентации на перспективу;
- 4) разногласия по организационным вопросам;
- 5) рост масштаба деятельности;
- 6) расширение номенклатуры продукции или услуг;
- 7) объединение хозяйствующих субъектов;
- 8) изменение технологии управления;
- 9) влияние технологии производственных процессов;
- 10) внешняя экономическая обстановка [3, с. 289–292].

Согласно вышеперечисленным критериям, необходимо провести анализ существующей системы управления ОАО «Белгорхимпром» с целью дальнейшей разработки комплекса мероприятий по ее совершенствованию.

Постоянное совершенствование организационной структуры предприятия, выбор принципов и методов управления в соответствии с конъюнктурой рынка и изменением целей и задач организации в конечном итоге означает рост прибыли, доходности организации, рост рыночной стоимости фирмы и ее деловой репутации.

### **Литература**

1. *Боумен, К.* Основы стратегического менеджмента / К. Боумен. – М.: ЮНИТИ, 2004. – 486 с.
2. *Мескон, М.* Основы менеджмента: пер. с англ. / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури. – М.: Дело, 2002. – 800 с.
3. *Мишин, В.М.* Исследование систем управления / В.М. Мишин. – М.: ЮНИТИ, 2003. – 527 с.